



16

رقم الدليل:

تاريخ الإصدار:

رقم النسخة:

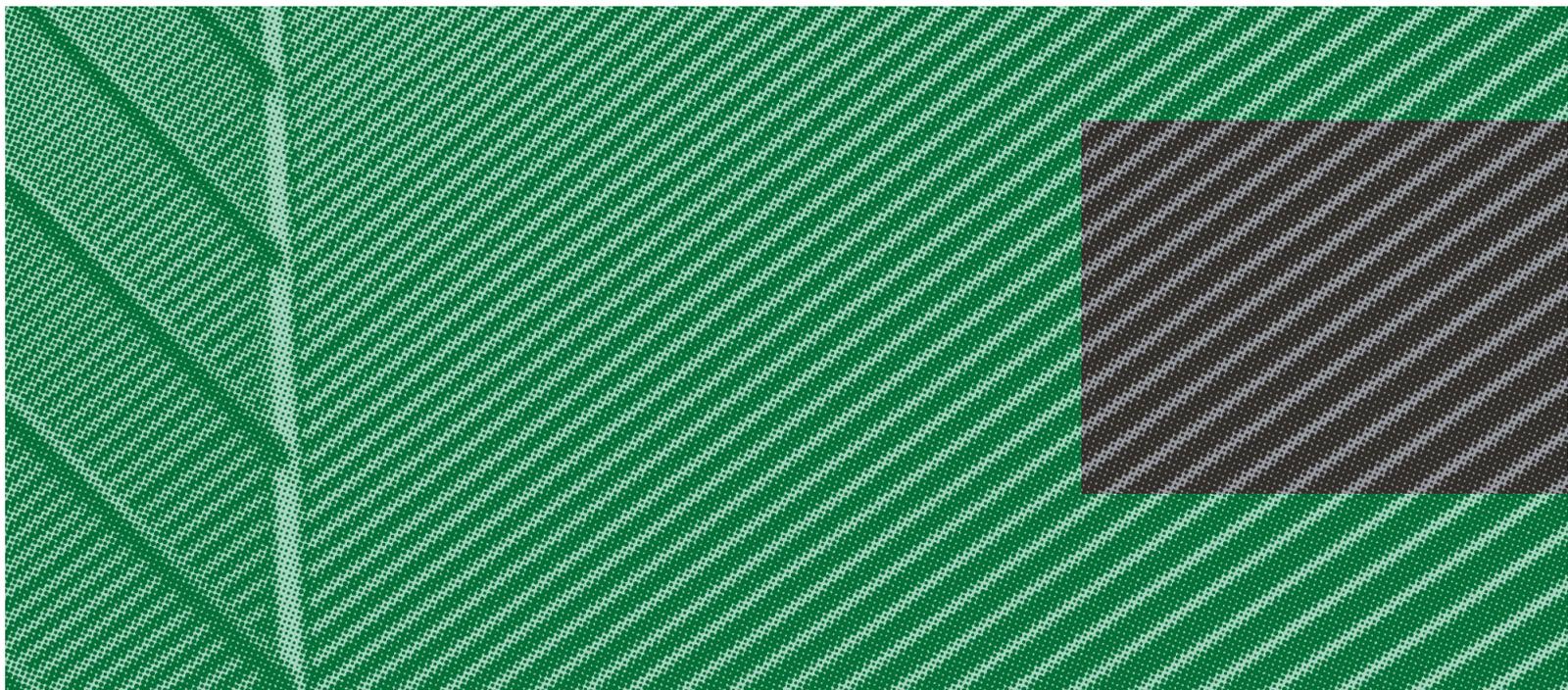
1440/1439 هـ

02

كلية إدارة الأعمال

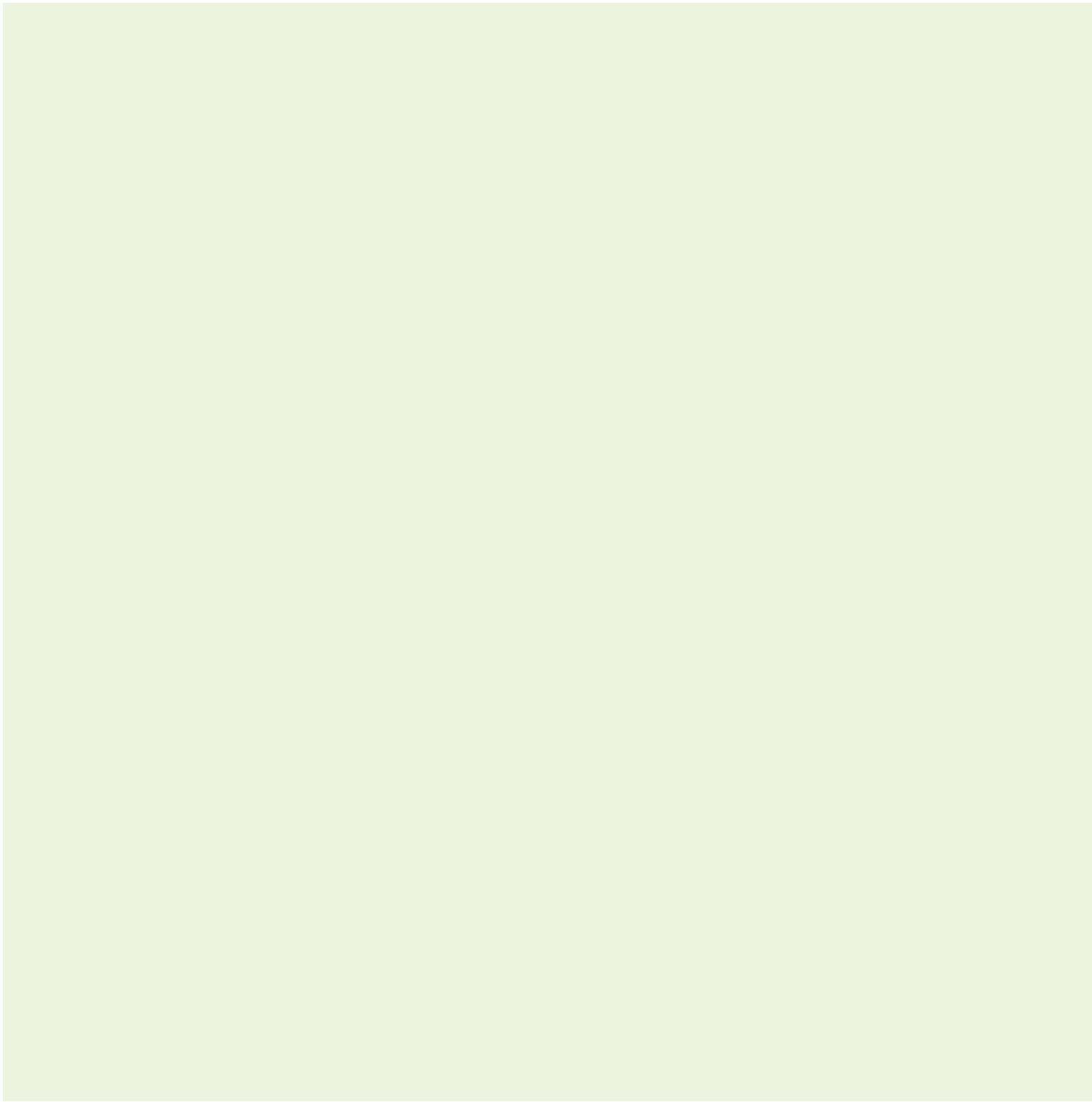
جهة الإصدار:

# دليل مركز رواد الشمال



من الشمال ..  
إلى الوطن







## إعداد:

د. سلطان عقلا المرشد

رئيس قسم الإدارة العامة بكلية إدارة الأعمال



24	4.02. الجمهور المستهدف
24	5.02. موقع المركز
25	6.02. مهام ومسؤوليات مركز رواد الشمال
26	7.02. الهيكل التنظيمي لمركز رواد الشمال
27	1.7.02. وحدة المشاريع ودراسة الجدوى
27	2.7.02. وحدة الإحصاء
28	3.7.02. وحدة التطوير والتدريب
28	4.7.02. وحدة العلاقات العامة والاعلام

## 03 التطوير والتدريب

30	
32	1.03. التطوير والتدريب
34	2.03. القائمون بالتدريب
35	3.03. بعض الدورات المقترحة مع بدأ أعمال المركز

## 04 المراجع

36

## المحتويات

8	مقدمة
---	-------

## 01 ريادة الأعمال

10	
12	1.01. مفهوم ريادة الأعمال
13	2.01. أهمية ريادة الأعمال في الاقتصاد والتنمية
15	3.01. ريادة الأعمال في المملكة
16	4.01. منطقة الحدود الشمالية وآفاق ريادة الأعمال

## 02 نبذة عن مركز رواد الشمال

18	
20	1.02. أهمية مركز رواد الشمال
20	2.02. مبررات إنشاء مركز رواد الشمال
22	3.02. رؤية ورسالة وأهداف مركز رواد الشمال
22	1.3.02. رؤية المركز
22	2.3.02. رسالة المركز
23	3.3.02. أهداف المركز

## مقدمة

تسعى جامعة الحدود الشمالية لأن تكون شريكاً فاعلاً وداعماً للجهود الرامية لتحقيق الرفاه الوطني في مختلف الأصعدة العلمية والاقتصادية والاجتماعية الهادفة للارتقاء والتطوير، من خلال توفير البيئة المبدعة والمنتجة للأفكار والمشاريع المختلفة. فالجامعة حريصة على استقطاب الرواد في قيادة الأعمال للإسهام في إيجاد الحلول للمشكلات الاجتماعية والاقتصادية عبر المشاريع الريادية الداعمة للتنمية المستدامة في المملكة. وفي إطار التفاعل مع المعطيات البيئية المتغيرة والمتسارعة فإن الجامعة سباقة لابتكار البرامج والمعالجات التي تخدم قضايا ومتطلبات المجتمع

المحلي، حيث جاءت فكرة مركز رواد الشمال من الإيمان بمسؤوليتها في تشجيع تبني ونشر الأفكار الإبداعية المبتكرة والمتميزة والموجهة للمشاريع الناجحة التي تسهم في دفع عجلة الاقتصاد وتطوير المجتمع.

ويعتبر سعي الجامعة نحو التوجه الريادي مرحلة متطورة لنشاط الجامعة ودورها في أحداث التنمية؛ وهذا الدور الجديد يعني أن تتمحور الجهود الأكاديمية حول استثمار الأبحاث والأفكار والابتكارات لتمكين الجامعة من الإسهام في التنافسية الاقتصادية؛ وتخرج طلاب قادرين على خلق فرص العمل في السوق.

وعليه، فإن الجامعة مع تركيزها على رسالتها التعليمية ومحافظةها على مقومات هويتها الأكاديمية، ينبغي أن تعزز فكرة الإبداع وتفرض ثقافة الريادية ضمن وظائفها وممارستها اليومية. ولقد أخذت جامعة الحدود الشمالية، على غرار العديد من الجامعات السعودية، على عاتقها مسؤولية نشر الفكر الريادي وتحويل الأفكار البحثية المبتكرة والمتميزة إلى مشاريع ناجحة تسهم في دفع عجلة الاقتصاد السعودي، وتماشياً مع الرؤية الرشيدة للمملكة (2030 م). ومن هذا المنطلق تأتي فكرة إنشاء جامعة الحدود الشمالية لمركز رواد الشمال ليكون بمثابة الداعم الأساسي لكل الأفكار الريادية والمبتكرة.



فصل

# 01

## ريادة الأعمال

دليل مركز رواد الشمال



## 2.01. أهمية ريادة الأعمال في الاقتصاد والتنمية

لقد أصبحت ريادة الأعمال في الوقت الحاضر إحدى أهم مصادر نمو الدخل في الدول المتقدمة، وبتأثيرها قويًا على مؤشرات الاقتصاديات الوطنية؛ حيث تعمل معظم الدول على تبني سياسات تدعم ريادة الأعمال لخلق بيئة عمل واستثمار مناسبة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة. وتعتبر ريادة الأعمال ونمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة مؤشرات مهمة في تطور الاقتصاد وتنويع مصادر الدخل وزيادة الناتج المحلي (Latha & Murthy, 2009).

## 1.01. مفهوم ريادة الأعمال

يشير مفهوم الريادة إلى عملية إنشاء شيء جديد ذو قيمة، وتخصيص الوقت والجهد والمال اللازم لإدامته وتطويره، وتحمل المخاطر للحصول على المكافئة الناتجة. والريادة بهذا المعنى تعتبر عملية ديناميكية تتم بواسطة الأفراد وتحتاج إلى الالتزام والتطبيق (المري، 2013). والريادة يقوم بها فرد أو مجموعة من الأفراد يستخدمون جهدًا منظمًا ووسائل محددة للسعي وراء الفرص لتأمين منتج ذا قيمة يتجاوز مع الرغبات والحاجات من خلال الإبداع والابتكار. وبذلك فإن ريادة الأعمال تختص بتحويل فكرة جديدة أو اختراع جديد إلى ابتكار ناجح ومنتج (Haidar, 2012).

## 3.01. ريادة الأعمال في المملكة

التجارية والاستثمارية. ولقد تم تصنيف المملكة في تقرير مجموعة البنك الدولي المملكة من بين أفضل 20 بلداً إصلاحياً في العالم، والثانية من بين أفضل البلدان ذات الدخل المرتفع ودول مجموعة العشرين من حيث تنفيذ إصلاحات تحسين مناخ الأعمال (البنك الدولي، 2018) وحسب مؤشر ريادة الأعمال ومؤشرات التنمية لعام 2017 الصادر عن المعهد العالمي لريادة الأعمال والتنمية، فقد احتلت المملكة المرتبة الثالثة عربياً، والمرتبة 31 على المستوى الدولي، وهذا يعكس جهود حثيثة لدعم قطاع ريادة الأعمال كأحد المصادر الرئيسية للدخل الوطني (1).

في ظل تعدد النماذج الاقتصادية التي تعتمد عليها الدول، تزيد الحاجة إلى تبني سياسات اقتصادية تدعم تنويع الموارد الاقتصادية لتحقيق تنمية مستدامة وثابتة في ظل الأزمات الاقتصادية العالمية الحادة والمتلاحقة، وتفعيل دور القطاع الخاص ضمن النموذج الاقتصادي المتكامل لاسيما في إطار ما يعرف بالاقتصاد المعرفي المعاصر. وفي هذا الإطار تتبع أهمية دعم ريادة الأعمال ممثلة في المشاريع الصغيرة والمتوسطة. ولقد حققت المملكة في السنوات الأخيرة قفزات غير مسبوقة في مؤشرات سهولة ممارسة أنشطة الأعمال الدولية للعام 2018، تعكس جهود الإصلاح المستمرة على المستوى الاقتصادي والتي أسهمت بشكل مباشر في تحسين بيئة الأعمال

تتشجع ريادة الأعمال الموهبة والمهارة التي تؤدي إلى اكتشاف فرص جديدة لمشاريع مربحة.

تعتبر ريادة الأعمال داعم أساسي للاقتصاد المعرفي من خلال تحويل المعرفة والابتكار والإبداع إلى منتجات اقتصادية.

تمثل الريادة اقتصاد مستدام ومحرك كبير لنمو الناتج المحلي.

توفر ريادة الأعمال فرص عمل جديدة وتخفف من نسبة البطالة.

وبالإضافة لأهمية ريادة الأعمال للاقتصاد فإن لها أثر هام في مكافحة الفقر، واستيعاب فئات اجتماعية مختلفة؛ مثل ذوي الاحتياجات الخاصة والأرامل وغيرهما؛ وتوفير فرص العمل الشريف لهم وجعلهم قوة اجتماعية منتجة ومحفزة (أبو الفحم، 2009). ومن هذا المنطلق فريادة الأعمال لها فوائد اقتصادية واجتماعية متعددة بزيادة مصادر التمويل للموازنة العامة، وتقليل نسبة البطالة، إذ تعد محركاً للوظائف ومصدراً مهماً لتوليد فرص عمل جديدة (Alam, 2006) ويمكن تلخيص أهمية ريادة الأعمال بوجه عام على النحو التالي:

(1) جريدة الرياض

<http://www.alriyadh.com/1017365?print=1>

## منطقة الحدود الشمالية وآفاق ريادة الأعمال

يبلغ عدد سكان منطقة الحدود الشمالية حوالي 320.524 ألف نسمة وفقاً لبيانات التعداد الإحصائي لعام 2017م. وتتميز المنطقة بأنها أكثر مناطق المملكة من حيث نسبة المواطنين السعوديين مقارنة بنسبة الوافدين. وقد بلغت نسبة الوافدين في المنطقة ما نسبته 0.6 في المائة فقط من إجمالي السكان غير السعوديين في المملكة (الهيئة العامة للإحصاء، 2017). وأوضحت بيانات التقرير الإحصائي الصادر عن الهيئة العامة للإحصاء حتى منتصف

العام 2016؛ أن المواطنين الذين تقل أعمارهم عن 30 سنة يمثلون حوالي 60% من إجمالي السكان في المملكة، وأن أعمار السعوديين تتركز بشكل كبير في الفئات العمرية الأقل من 44 عاماً وهو ما يشير إلى أن مرحلة الشباب هي أهم ما يميز هذه المرحلة من تاريخ المملكة (الهيئة العامة للإحصاء، 2017). وتمثل نسبة الشباب في منطقة الحدود الشمالية 58% من عدد السكان في المنطقة وهذا ما يضع الاقتصاد السعودي عموماً واقتصاد منطقة الحدود الشمالية أمام رهان دمج الشباب في المجتمع وقوة العمل من خلال توسيع مصادر الدخل كرافد لاقتصاد المنطقة ووسيلة لفتح فرص لوظائف جديدة لاستيعاب التدفقات الشبابية، من خلال خلق بيئة محفزة لاحتضان التوجهات الإيجابية للشباب ورعاية الموهوبين واكتشاف المواهب الجديدة في شتى المجالات الفنية والثقافية والرياضية وتوجيه هذه الطاقات التوجيه الصحيح لجعلها طاقات مثمرة تخدم التنمية وتوجهات رؤية المملكة 2030م، وتساعد في دعم الاقتصاد في المنطقة. ولا بد في هذا المجال

من توجيه السياسات الاقتصادية تجاه تشجيع ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة وزيادة فرص العمل وتنمية وتطوير المهارات لرواد الأعمال الشباب المبتدئين لمواجهة التغيرات الاقتصادية والتكيف مع ظروف الاقتصاد والعمل في المنطقة.

وتعتبر منطقة الحدود الشمالية من مناطق المملكة الواعدة فيما يتعلق بالنشاط الاقتصادي في قطاعات الصناعة والتجارة والخدمات لما يتوفر بها من موارد طبيعية وبشرية وبنى تحتية تؤهلها للقيام بدور مهم وأساسي في الاقتصاد السعودي. وموقع المنطقة المتميز يؤهلها للقيام بهذا الدور، خاصة في ظل قيام جامعة الحدود الشمالية والطفرة العلمية

والمعرفية المأمول حدوثها في رأس المال البشري بما يساهم في دعم وتطوير المنطقة التي يوجد بها العديد من الصناعات التحويلية، والصناعات المتوسطة كصناعة البلاستيك والرخام والصناعات الورقية وبعض الصناعات الحرفية اليدوية، وقد زاد من أهمية المنطقة صناعات وتجارية الصناعات الضخمة التي تشهدها المنطقة حديثاً كالفوسفات والأسمدة والأسمت، مع وجود شبكة متكاملة للطرق، والطاقة الكهربائية اللازمة للصناعات والسكان.

وبكل المقاييس تعتبر خصائص المنطقة الاقتصادية والاجتماعية واعدة للنمو الاقتصادي والتطور وبناء الشراكات العلمية والمعرفية بين كافة القطاعات في المنطقة. ويأتي هذا المقترح بإنشاء مركز رواد الشمال ليتوج جهود التطوير بالمنطقة إلى واقع ملموس تتحقق من خلاله أهداف التنمية المستدامة المنشودة بما يعود على إنسان المنطقة والمناطق الأخرى بالخير الوفير ويؤدي إلى تطوير المجتمع المحلي ويساهم في فتح فرص عمل جديدة للمرأة والشباب.



فصل

# 02

## نُبذة عن مركز رواد الشمال

دليل مركز رواد الشمال



## 1.02. أهمية مركز رواد الشمال

يكتسب موضوع إنشاء مركز رواد الشمال أهمية بالغة، وذلك من خلال سعيه الجاد لتوجيه الجامعة نحو الشراكة المجتمعية والتحول نحو الاقتصاد المعرفي من خلال توطيد العلاقة والتواصل بينها وبين

مؤسسات المجتمع من خلال مزج الأطر العلمية بالخبرات العملية، بهدف ضمان جودة العملية التعليمية، وتحقيق أهداف التعلم، والممارسة التطبيقية بتخريج طلاب منتجين لديهم القدر الكافي من المعرفة والمهارات والقدرة على الابتكار وإدارة المشاريع المنتجة.

## 2.02. مبررات إنشاء مركز رواد الشمال

إن فلسفة إنشاء أي صرح من الصروح الأكاديمية أو المهنية لا بد أن تكون مرتكزة على مبررات قوية ومنطقية تدعم فكرة تأسيسه خاصة

عندما يتعلق الأمر بموضوع الجهود الهادفة لتنمية الإبداع والابتكار، وتشجيع العمل الحر المميز والفريد. ويمكن إيجاز أهم هذه المبررات في الآتي:

01 مواكبة متطلبات رؤية المملكة 2030 وخطط التحول الوطني بتتويج مصادر الدخل واستثمار طاقات الشباب في مشاريع مثمرة تعود على المنطقة بالنفع وتساهم في تقليل نسبة البطالة.

02 عدم وجود مراكز متخصصة من هذا النوع بجامعة الحدود الشمالية أو منطقة الحدود الشمالية لتلبية احتياجات إنسان المنطقة خاصة فيما يتعلق بريادة الأعمال والإبداع والابتكار.

03 حاجة قطاعات الشباب والمرأة في المنطقة إلى مراكز متخصصة في الدعم والتوجيه والتمويل للمشاريع المنتجة والناجحة.

04 النمو المضطرد والملاحظ في النشاط الاقتصادي بمنطقة الحدود الشمالية والتطور التكنولوجي في أساليب العمل مما أدى إلى بروز حاجة ملحة لاستثمار طاقات الشباب وتوجيهها لتكون مشاريع منتجة تساهم في توسيع مصادر الدخل والتنوع الصناعي والتجاري في المنطقة وعلى مستوى المملكة.

05 تأصيل وتفعيل مفهوم ريادة الأعمال وذلك من خلال استهداف بعض شرائح المجتمع وخاصة شريحة الشباب ذات القاعدة العريضة واستيعاب طاقاتهم وأفكارهم وتبني المبدعين منهم في مشاريع الريادة والاستثمار بما يعود بالنفع على مجتمع المنطقة والمناطق الأخرى بالمملكة.

06 مواكبة التطورات العالمية في مجال التكنولوجيا والمعلوماتية، وما يتمخض عنهما من إنتاج غزير وبسرعة مذهلة تحتاج إلى التتوير المستمر والإدراك الواعي في اختيار ما يناسب البيئة والمجتمع من أعمال ومشاريع تتناسب مع احتياجات المنطقة.

## 3.02. رؤية ورسالة وأهداف مركز رواد الشمال

### 1.3.02. رؤية المركز

الريادة والتميز في إيجاد البيئة الملائمة والمحفزة للابتكار وممارسة ريادة الأعمال في منطقة الحدود الشمالية.

### 2.3.02. رسالة المركز

الارتقاء بجامعة الحدود الشمالية إلى مصاف الجامعات العريقة إقليمياً وعالمياً في مجال الريادة

والابتكار، عن طريق دعم الأفكار الريادية وتنمية روح الابتكار، بهدف تحويل الأفكار إلى منتجات ذات قيمة مضافة.

## 3.3.02. أهداف المركز

يهدف مركز رواد الشمال بجامعة الحدود الشمالية لتحقيق الأهداف التالية:

01 دعم تحول جامعة الحدود الشمالية إلى جامعة ابتكارية مبدعة.

02 خلق ثقافة روح المبادرة بين منسوبي الجامعة.

03 تأهيل الطلاب وإكسابهم الكفاءات المعرفية والقدرات المهنية لطرح أفكار ابتكارية وإبداعات جديدة تستثمر في إطلاق مشاريعهم الريادية.

04 تقديم برامج تعليمية وتدريبية مميزة لتنمية قدرات أفراد المجتمع وتمكينهم من إنشاء وإدارة المشروعات الريادية بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة.

05 تقديم الدعم التنظيمي والفني والاستشارات الاقتصادية ودراسات الجدوى لأصحاب الابتكارات والمشاريع الصغيرة.

06 العمل مع جهات التمويل الحكومية والخاصة على دعم المشاريع الواعدة ومتابعة نموها وتطورها في السوق المحلي.

07 المساهمة في نقل الابتكارات الواعدة من الجامعة إلى القطاعات التجارية والاقتصادية المختلفة.

08 تحفيز المبدعين والاستثمار في ابتكاراتهم ومواهبهم بهدف خدمة المجتمع.

09 تسويق المشاريع المنتجة ودعم وحقوق الملكية للابتكارات المميزة.

10 توفير فرص عمل للمبتكرين والمبدعين.

11 بناء شراكات استراتيجية قوية مع الجهات ذات العلاقة بريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة من أجل دعم كل أشكال الابتكار.

## 4.02 . الجمهور المستهدف

يتمثل الجمهور المستهدف في طلاب الجامعة والمبتكرين والمبدعين في منطقة الحدود الشمالية، والمملكة بوجه عام.

## 5.02 . موقع المركز

مبنى مستأجر داخل مدينة عرعر.

## 6.02 . مهام ومسؤوليات مركز رواد الشمال

من المؤمل أن يقوم المركز بتقديم الاستشارات ودراسات الجدوى ومتابعة المشاريع في مجالات ريادة الأعمال، وتسهيل إجراءات حصول أصحاب المشاريع والابتكارات على القروض والتمويل اللازم لبدأ المشاريع. وعلى وجه الخصوص يمكن تلخيص مهام ومسؤوليات مركز رواد الشمال على النحو التالي:

01 نشر الوعي الخاص بالريادة وممارسة الإبداع بين الطلبة والطالبات في الجامعة.

02 إعداد تصور مستقبلي بالأهداف والخطط والبرامج الريادة ونشرها .

03 الإشراف العام على سير وحدات الريادة والابتكار بالجامعة.

04 عقد دورات تدريبية وورش عمل في مجالي الريادة والابتكار.

05 استقطاب الرواد والمبتكرين وتقديم الدعم التنظيمي والفني.

06 دراسة وتقييم المشاريع وتقديم الاستشارات الضرورية لاستكمال إجراءات إنشائها.

07 التنسيق مع جهات التمويل المختلفة لدعم أصحاب المشاريع وحماية الحقوق الفكرية للمخترعين.

08 ترويج الأفكار الريادية والابتكارات وتسويقها في المعارض والمسابقات المحلية والدولية.

## 7.02 الهيكل التنظيمي لمركز رواد الشمال

يتكون المركز من الناحية التنظيمية من مشرف عام يشرف بشكل مباشر على نشاطات المركز من خلال متابعة عمل الوحدات التنظيمية ومتابعة وضمان تطبيق الأنظمة المتعلقة بالريادية والابتكار واتفاقيات التعاون الخاصة بالشراكات الاقتصادية والمجتمعية حسب اللوائح المعمول بها. ويساعد

المشرف في مهامه نائب(ة) مشرف يقوم بمهام إشرافية وتنسيقية محددة. كذلك يشمل الهيكل التنظيمي المدير التنفيذي للمركز والذي يتولى مهام إدارية وتنفيذية والإشراف على الوحدات الإدارية المساندة كالسكرتارية والاتصالات الإدارية وغيرها، بالإضافة إلى وحدة المحاسبة والشؤون المالية. ويساند مشرف في عمله كذلك وحدات استشارية وفنية لتسهيل أعمال المركز وتقديم الخدمات للجمهور المستفيد. ويشمل هذا الدعم المساند الوحدات التالية:

1.7.02.

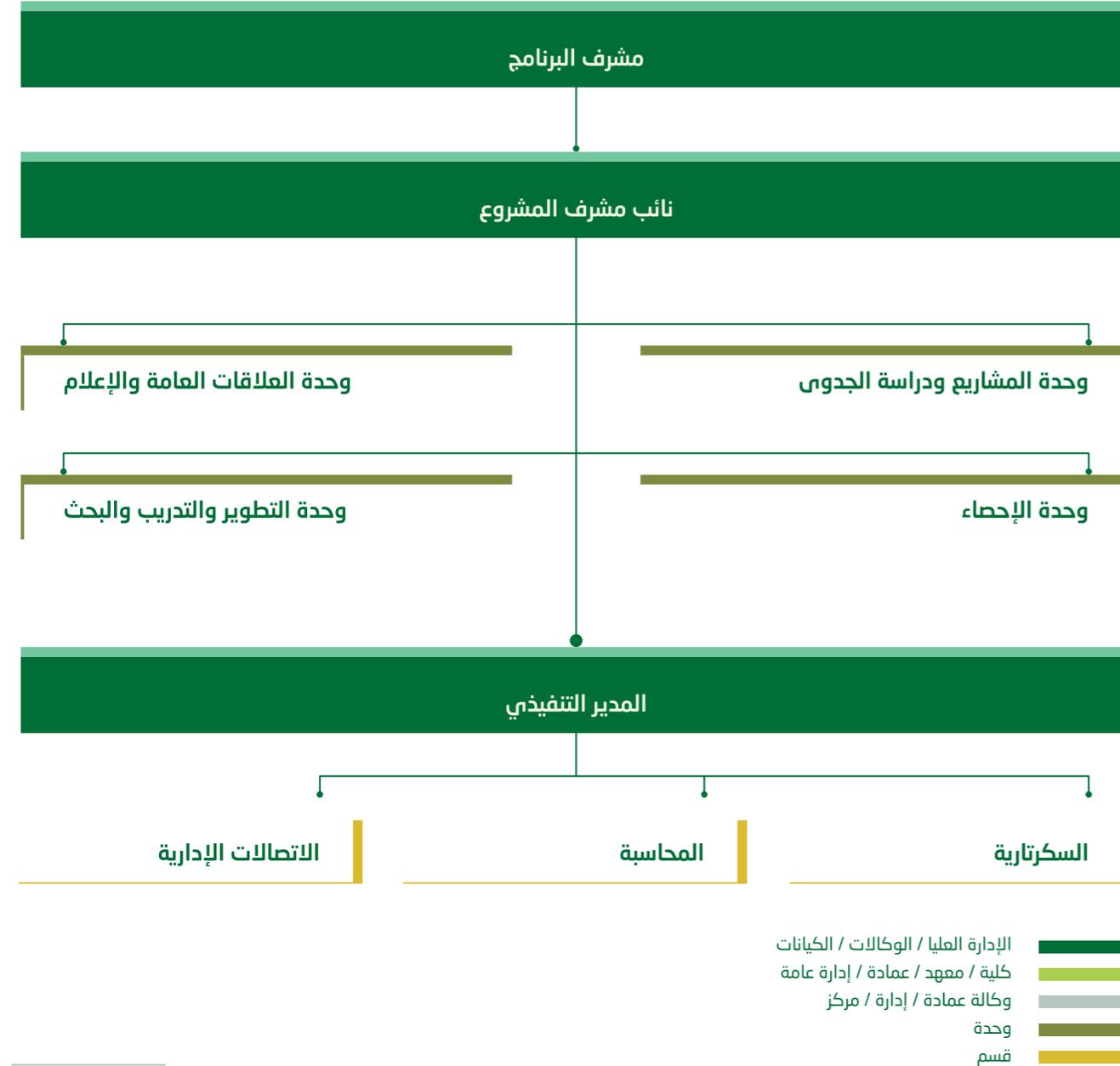
## وحدة المشاريع ودراسة الجدوى

هي الوحدة المكلفة باستقبال طلبات المشاريع وتقييمها وإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والاجتماعية والبيئة اللازمة لها.

2.7.02.

## وحدة الإحصاء

وتختص هذه الوحدة بجمع كافة البيانات المتعلقة بالريادية والابتكار (عدد السكان، عدد الخريجين، عدد الابتكارات، عدد المنظمات الداعمة...)، ومعالجتها لتحويلها إلى معلومات تفيد متخذي القرار بالمركز والجامعة والجهات المعنية بمشاريع الريادة في المنطقة.



## 3.7.02. وحدة التطوير والتدريب

تختص هذه الوحدة بتنظيم العديد من الفعاليات، ممثلة في مجموعة من البرامج التدريبية والتأهيلية، بالإضافة إلى ورش عمل ومسابقات، بهدف تنمية الثقافة الريادية ودفع روح الابتكار.

## 4.7.02. وحدة العلاقات العامة والإعلام

إقامة معارض وندوات ودورات توعوية، وتنظيم مشاركة المركز في الفعاليات الخارجية المحلية منها والدولية، والعمل على ترويج المنتجات الابتكارية لدى المنظمات المعنية

ويتعلق دورها بتغطية كل ما يتعلق بالجانب الإعلامي، بالإضافة إلى الخدمات التي تقدمها العلاقات العامة بالتنسيق مع الوحدات المختلفة. كذلك تعمل الوحدة على



فصل

# 03

## التطوير والتدريب

دليل مركز رواد الشمال



01 دمج تعليم الريادة والابتكار في مناهج كليات جامعة الحدود الشمالية.

02 تنظيم ودعم الندوات وورش العمل المتعلقة بريادة الأعمال والابتكار.

03 تنظيم لقاءات دورية على مستوى الجامعة والمنطقة لمناقشة القضايا المتعلقة بريادة الأعمال.

04 المشاركة في مسابقات ريادة الأعمال المختلفة على مستوى المملكة وخارجها.

05 عقد الشراكات مع المؤسسات الداعمة لريادة الأعمال.

06 إقامة معرض دائم للابتكارات والمخترعات في منطقة الحدود الشمالية.

ويجري المركز لكلا المستويين مجموعة من الفعاليات التي تهدف للمساهمة في تنمية العقلية الريادية وخلق روح الابتكار بين طلبة جامعة الحدود الشمالية والمجتمع.

### وتتضمن هذه الأنشطة ما يلي:

## 1.03 التطوير والتدريب

### يتألف برنامج التدريب من مستويين:

01 المستوى الأكاديمي بين طلبة جامعة الحدود الشمالية.

02 مستوى مجتمع منطقة الحدود الشمالية لدعم رواد الأعمال في المجتمع

يقدم مركز رواد الشمال عددا من البرامج التدريبية على شكل ورش عمل ومسابقات لطلاب جامعة الحدود الشمالية. وتهدف هذه البرامج إلى بناء الفكر والعقلية الريادية لدى الطلاب التي تؤهلهم ليكونوا قادة رياديين.

## 3.03. بعض الدورات المقترحة مع بدأ أعمال المركز

07 الجوانب المحاسبية في المشروع الريادي.

08 الإدارة المالية للمشروع.

09 إدارة الموارد البشرية للمشروع.

10 اختيار الموقع المناسب للمشروع الريادي.

11 الاستراتيجيات البديلة لبدء مشروعك الريادي.

12 تطوير وتنمية مشروعك الريادي.

01 حدد فكرة مشروعك.

02 تقييم الأفكار الإبداعية.

03 إنشاء المشروعات الريادية خطوة-خطوة.

04 فن إدارة فريق العمل في المشروع الريادي.

05 التسويق الإبداعي لمشروعك الريادي.

06 دراسة الجدوى الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في ريادة الأعمال.

## 2.03. القائمون بالتدريب

القائمون بورش العمل هم أعضاء هيئة التدريس، المؤهلين والمتخصصين بريادة الأعمال وإدارة نشاطات ريادية في جامعة الحدود الشمالية، وبعض الخبراء من خارج الجامعة، بالإضافة إلى خبرات أصحاب التجارب الناجحة من رواد الأعمال.

# المراجع

## المراجع العربية

أبو الفهم، زياد، (2009)، «دور المشاريع الصغيرة في مكافحة الفقر والبطالة في العالم العربي»، ثقافة للنشر والتوزيع، الإمارات العربية المتحدة .

البنك الدولي، (2018)، تقرير ممارسة أنشطة الأعمال 2018: الإصلاح لخلق فرص العمل. مطبوعات البنك الدولي، واشنطن .

الهيئة العامة للإحصاء، (2017)، مسح الخصائص السكانية لعام 2017، الهيئة العامة للإحصاء، الرياض.

المري، ياسر، (2013)، ريادة الأعمال الصغيرة والمتوسطة ودورها في الحد من البطالة في المملكة العربية السعودية، دراسة تحليلية مقارنة، رسالة دكتوراه، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.

## المراجع الأجنبية

(1) Alam, Mohammed,(2006), «A comparative study of financing small and cottage industries by interest - free banks in Turkey, Cyprus, Sudan and Bangladesh», Humanomics, Vol. 24, No. 2, pp. 145-161.

(2) Haidar, J.I.2012. The Impact of Business Regulatory Reforms on Economic Growth. Journal of the Japanese and International Economies, 26(3): 285-307

(3) Latha, K. & Murthy, B.(2009), «Problems of small scale entrepreneurs in Nellore district», Journal of Chinese Entrepreneurship, Vol.3 No.1,pp. 268-278.





info@nbu.edu.sa

www.nbu.edu.sa

هاتف

01466114419

عرعر - ص-ب 1231

الرمز البريدي: 91431

عرعر-رفحاء-

طريف- العويقيلة

